

HEM/BCP-FOCUS

GRENZEN DER EFFIZIENZ VON HOCHSCHULEN

12.-13. November 2026, Luzern

Thema Hochschulen bewegen sich in komplexen Strukturen, in denen akademische Freiheit und verlässliche Governance gleichermaßen zentral sind. Doch wo liegen die Grenzen von Effizienz – und wo erzeugen Optimierungsbemühungen neue Komplexität oder schaffen gar Fehlanreize?

In Hochschulen treffen administrative Anforderungen auf stark professionalisierte Arbeitsfelder, auf kollegiale Entscheidungsformen sowie unterschiedliche Logiken von Verwaltung, Lehre und Forschung. Im Rahmen des FOCUS Seminars gehen wir der Frage nach, ob und wie Verwaltungs- und Organisationsmodelle Effizienz stärken können, ohne zentrale Governance-Prozesse oder wissenschaftliche Innovationskraft zu schwächen. Dabei stellen wir u.a. auch konkrete Fragen: Bringen KI-gestützte Tools echte Effizienzgewinne – oder schaffen sie neue Abhängigkeiten und Kontrollaufwände? Welche Vorgehensweisen eignen sich für betriebswirtschaftlich fundierte Effizienzanalysen? Und wie lassen sich Strategieprozesse und Führungsmodelle so gestalten, dass die Hochschulentwicklung trotz finanzieller Restriktionen wirksam gefördert wird?

Zielpublikum Das FOCUS richtet sich an Führungspersonen und Schlüsselakteur:innen aus Hochschulen, mit Verantwortung für Steuerung, Qualitätssicherung, Governance oder Organisationsentwicklung. Angesprochen sind insbesondere Mitglieder von Hochschulleitungen, Verwaltungsdirektor:innen, Generalsekretär:innen sowie Stabs- und Bereichsverantwortliche aus Qualitätsmanagement, Strategie, Finanzen und Personal.

Das Format bietet einen strategischen Reflexionsraum für Personen, die Verfahren gestalten und Effizienz- und Qualitätslogiken in ihrer Organisation verantworten.

Donnerstag, 12. November 2026

Donnerstag, 12. November 2026	
13:30	Begrüssung durch Christoph Tschumi (bcp) und Lukas Lehmann (HEM)
14:00	Keynote durch NN (EN/FR/DE): Quality and efficiency in higher education institutions.
15:00	Keynote durch Christian Rutzer (EN): Is AI boosting efficiency?
16:00	Break-out-Sessions: Wirkungen und Spannungen in der Organisationspraxis
17:30	Wrap-up Tag 1
18:30	Gemeinsames Abendessen
20:30	Kaminfeuergespräch mit Nicola Forster (staatslabor) und Andrea Schweizer (PHZH) Wissenschaft, Politik und Verwaltung: unterschiedliche Logiken, gemeinsame Verantwortung

Freitag, 13. November 2026	
08:30	Input / Q&A von Christoph Tschumi (EN/DE): Effizienzanalysen, Strategieprozesse und Steuerungsmodelle im Hochschulbetrieb - Beispiele aus Hochschulpraxis
09:45	Break-out-Cases: konkrete Fallstudien aus den Hochschulen
11:15	Wrap-up Tag 2 & Fazit
12:30	(fakultatives) Gemeinsames Mittagessen oder individuelle Abreise

Tarif mit Übernachtung : Der Richtpreis beträgt CHF 780 (inkl. Übernachtung und Mahlzeiten, ohne Transportkosten). Die exakte Rechnung wird am Ende der Veranstaltung ausgestellt.

Anmeldungen sind ab sofort möglich, per Mail an event@hem-suisse.ch. Die Platzzahl ist beschränkt (max. 35 Personen). Anmeldeschluss: 30. Mai 26. Es wird eine Warteliste geführt.

Weiterführende Informationen

Brigitte Zurkirch (HEM Support)

zurkirch@hem-suisse.ch

Christoph Tschumi (BCP)

christoph.tschumi@bcp.ch

Lukas Lehmann (HEM)

lehmann@hem-suisse.ch