

# Zwischen Macht und Ohnmacht: Von der Kunst Visionen zu verfolgen und das Mögliche umzusetzen

Luzerner Management Forum für die öffentliche Verwaltung 22. November 2018



Markus Notter

# Leadership in der Politik

---

«Ein Politiker ist ein Mensch, der sich für die Gemeinschaft engagiert, eine Haltung und eine Idee hat, wie die Gesellschaft organisiert sein soll.» (Anonym)

- Engagement
- Haltung
- Idee

# Mehr als Ideen

---

Ideen allein reichen nicht

Aus Ideen müssen Strategien und Konzepte entstehen

Es braucht eine Verbindung zwischen «Sollen» (Idee) und «Sein» (Realisierung)

Die trockene Wüste der Realität

Aber: Die Wüste lebt

Das Momentum

# Voraussetzungen

---

Sachkenntnis

Man muss seine Dossiers kennen

«Verfolgung von Entwicklungen und Beurteilung der Lage»

Aussensicht «Wie machen es andere»?

Das ungenutzte Labor Föderalismus

Innovationen reinholen

# Rechtlicher Rahmen

---

Grundlage und Schranke staatlichen Handelns ist das Recht (Art. 5 Bundesverfassung)

Die Rechtsabteilung als Führungsgegner?

Recht als Instrument der Führung  $\Rightarrow$  Legitimation

Gibt es kreative Juristinnen und Juristen?

# Führung der Verwaltung

---

Wer kennt Rudolf Hilferding?

Mikrosteuerung: der doppelte Holzweg

«Überbestimmung» im Kleinen

«Unterbestimmung» im Grossen

Verantwortung und Loyalität

# Vergessene Ressourcen

---

Zuständig sein wollen, wenn andere nicht wollen

Hilfreich sein

Anderen zum Erfolg verhelfen

Beziehungen pflegen, ohne dass man etwas will