

Die Platzzahl ist beschränkt –  
sichern Sie sich heute noch Ihre Teilnahme!

## Teilnahmeinformationen

- Datum** Donnerstag, 26. April 2001, bis Freitag, 27. April 2001
- Tagungsort** Park Hotel Vitznau, 6354 Vitznau LU  
Telefon 041 399 60 60, Fax 041 399 60 70  
E-Mail: info@parkhotel-vitznau.ch, Internet: www.parkhotel-vitznau.ch  
Anreise per Bahn: Abholdienst in Küssnacht SZ (Mitteilung an die VEB-Kontaktstelle), Anreise per Auto: Via Küssnacht oder Brunnen, Parkplätze beim Hotel. Unterkunft nach Möglichkeit im Einzelzimmer. Doppelzimmer Ermässigung CHF 40.– je Teilnehmer. Freizeitkleidung möglich.
- Gebühr** CHF 1590.– für VEB-Mitglieder, CHF 1690.– für Nicht-VEB-Mitglieder, zuzüglich 7,6 % MWST. Inbegriffen sind: Seminar inkl. Dokumentation, Unterkunft in Einzelzimmer, 2 Mittagessen, 1 Frühstück, 1 gemeinsames Nachtessen in lockerer Atmosphäre, die üblichen Getränke zu den Mahlzeiten (Ausnahme: Nachtessen) und die Begrüssungs- und Pausenerfrischungen, Parkplatz, Schwimmbad-, Fitnessraum- und Sauna-Benützung. Die Gebühr ist nach der Anmeldung geschuldet und innert 10 Tagen zahlbar.
- Anmeldung** Ihre Anmeldung erbitten wir bis spätestens Mittwoch, 11. April 2001:  
per Post mit beiliegender Postkarte  
per Fax an 01 283 45 50  
per E-Mail an info@veb.ch
- Stornierung** Stornierungen bis Mittwoch, 11. April 2001, sind kostenfrei. Danach sind 50 % der Teilnahmegebühr geschuldet. Bei Verhinderung kann eine Ersatzperson am Seminar teilnehmen (bitte Meldung an die VEB-Kontaktstelle).
- Veranstalter** VEB, Verband dipl. Buchhalter/Controller  
Postfach 687, 8021 Zürich  
Telefon 01 283 45 37, Fax 01 283 45 50  
E-Mail info@veb.ch, Internet www.veb.ch
- VEB-Kontakt** Frau Rosmarie Serrem  
Frau Maya Jecklin

## Balanced Scorecard: Von der Strategie zur Praxis! Aktuelle Erfahrungen und pragmatische Lösungsansätze

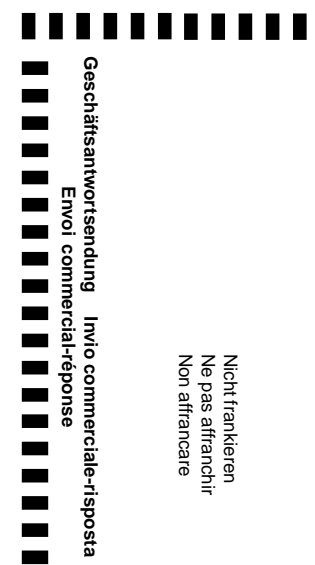


VEB-Frühjahrs-Intensivseminar im Park Hotel Vitznau  
Donnerstag, 26. April 2001 – Freitag, 27. April 2001



VEB – der grösste schweizerische Fach-  
verband für ausgewiesene Führungs-  
kräfte in Rechnungswesen und  
Controlling

Verband dipl. Buchhalter/Controller VEB  
Hans-Huber-Strasse 4  
Postfach 687  
8027 Zürich



Nicht frankieren  
Ne pas affranchir  
Non affrancare

## Balanced Scorecard: Von der Strategie zur Praxis!

### Zielpublikum

Innovative GL-Mitglieder, Führungskräfte aus Rechnungswesen und Controlling, Treuhänder und Unternehmensberater

### Form

2-tägiges Seminar. Der VEB geht methodisch einen neuen Weg: Statt Plenumsreferate Intensiv-Workshops in Gruppen, die von den Balanced Scorecard-Profis von Business Consulting Partner (www.bcp.ch) geleitet werden. Ein Erfahrungsbericht aus einem Industrieunternehmen rundet die Workshop-Serie ab. Fragen aus Ihrem Unternehmen können am Seminar behandelt werden. Nehmen Sie dazu mit den Referenten Kontakt auf: [balancedscorecard@bcp.ch](mailto:balancedscorecard@bcp.ch).

Eine ausführliche Dokumentation ist in der Gebühr inbegriffen.

### Inhalt

Strategiepapiere werden oft nicht konsequent umgesetzt. Hier setzt die Balanced Scorecard (BSC) an: Strategische Ziele aus den Perspektiven Finanzen, Kunden, Prozesse und Potenziale werden zu einer Ursache-Wirkungskette verknüpft und damit transparent und kommunizierbar gemacht. Die BSC wird so zur Denk- und Entscheidungslandkarte für das Management und ist mehr als ein neues Kennzahlensystem! Pragmatisch eingesetzt, ist die BSC ein umfassendes Manage-

mentkonzept, das sich auch in KMUs erfolgreich nutzen lässt! Gibt es ein besseres Kapital für ein Unternehmen, als ein hochmotiviertes Team, das gezielt eine Strategie umsetzt?

Sichern Sie sich heute noch Ihre Teilnahme an diesem Seminar!

### Referenten

**Martin Bachmann**, Betriebsökonom HWV, dipl. Wirtschaftsprüfer, Leiter Wissensbereich Controlling und Partner bei BCP Business Consulting Partner, Basel

**Claudia Eichenberger**, lic. rer. pol., Beraterin bei BCP Business Consulting Partner, Basel

**Jürg Gundlach**, Dr. sc. techn., Geschäftsleiter der MIFA AG, Frenkendorf

**Carmen Jeker Frei**, Betriebsökonomin HWV, dipl. Wirtschaftsprüferin, Beraterin bei BCP Business Consulting Partner, Basel

**Joachim Sandt**, Diplom-Kaufmann, wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Controlling und Telekommunikation der WHU - Otto-Beisheim-Hochschule, Vallendar/BRD

**Guido Stadler**, Betriebsökonom HWV, Berater bei Business Consulting Partner, Basel

## Programm

### Donnerstag, 26. April 2001

09.00 – 09.10	Begrüssung: Benjamin Bosshart, VEB
09.10 – 10.40	Balanced Scorecard: Konzept, Einordnung und Ausblick Joachim Sandt
10.50 – 11.45	Implementierungspfad und kritische Erfolgsfaktoren bei der Einführung der Balanced Scorecard Martin Bachmann
13.45 – 14.15	Bestimmung von Einsatzbereich und Projektdesign Carmen Jeker Frei
14.15 – 15.25	Workshop Projektdesign, Gruppenarbeit und Diskussion Martin Bachmann, Claudia Eichenberger, Carmen Jeker Frei, Guido Stadler
15.40 – 16.10	Strategische Ziele und Ursache-Wirkungskette als Schlüsselemente in der Balanced Scorecard Guido Stadler
16.10 – 17.20	Workshop Ursache-Wirkungskette, Gruppenarbeit und Diskussion Martin Bachmann, Claudia Eichenberger, Carmen Jeker Frei, Guido Stadler
18.45	Apéro und Buffet

### Freitag, 27. April 2001

08.30 – 08.50	Mit Messgrössen Ziele begreifbar und messbar machen Claudia Eichenberger
08.50 – 10.00	Workshop Messgrössen, Gruppenarbeit und Diskussion Martin Bachmann, Claudia Eichenberger, Carmen Jeker Frei, Guido Stadler
10.30 – 11.45	Balanced Scorecard bei der MIFA AG, Frenkendorf – ein Erfahrungsbericht Dr. Jürg Gundlach
13.30 – 14.30	Kurzworkshop zu einem Wahlthema Martin Bachmann, Claudia Eichenberger, Carmen Jeker Frei, Guido Stadler
14.45 – 15.45	Ausbau der Balanced Scorecard zum Managementsystem Martin Bachmann
15.45 – 16.00	Seminarauswertung

## Anmeldung zum VEB-Intensivseminar «Balanced Scorecard – Von der Strategie zur Praxis!»

Donnerstag, 26. April 2001 – Freitag, 27. April 2001, im Park Hotel, 6354 Vitznau  
Anmeldung per Post, an Fax 01 283 45 50 oder per E-mail: [info@veb.ch](mailto:info@veb.ch)

Name, Vorname: \_\_\_\_\_

Funktion: \_\_\_\_\_

Firmenadresse: \_\_\_\_\_

Privatadresse: \_\_\_\_\_

Rechnung:  an Firma  an Privat

Telefon Firma: \_\_\_\_\_ Telefon Privat: \_\_\_\_\_

Ich bin VEB/ACF-Mitglied: Ja  Nein  Ich möchte gerne Unterlagen über den VEB

Datum und Unterschrift: \_\_\_\_\_

Gebühr: Mitglieder: CHF 1590.–, andere Teilnehmer: CHF 1690.–, zzgl. MWST

**Bitte umgehend einsenden oder faxen an 01 283 45 50. Anmeldungen per E-Mail: [info@veb.ch](mailto:info@veb.ch)**