

32. bcp Round Table vom Mittwoch, 22. Januar 2025

Strategie in Verbandsstrukturen: Wie Entwicklung und Umsetzung gelingen kann

Strategisch zu führen bedeutet mit Zielen und Massnahmen die mittel- bis langfristige Ausrichtung der Organisation aktiv zu gestalten – dafür braucht es eine gemeinsame Mission, ein Zukunftsbild und strategische Schwerpunkte. Andreas Vetsch, seit 2020 Präsident der Vereinigung der Strassenverkehrsämter (asa), stellte nach Amtsantritt rasch fest, dass diese Grundlagen nur beschränkt vorhanden und zudem bei den Mitgliedern wenig bekannt waren. Oft konnte nur reagiert statt agiert werden. In einem breit abgestützten, sehr partizipativ gestalteten Prozess entwickelte die asa notwendige Grundlagen, um gemeinsam die Zukunft zu gestalten. Unterwegs ans Ziel forderten die Spezifika des Verbandskontexts und des politisch geprägten Umfelds die asa heraus: Interessen und Positionen unter den Mitgliedern sind divers, Führungs- und Methodenkompetenz sind unterschiedlich ausgeprägt und die Logik der Milizorganisation erschwert eine gemeinsame strategische Ausrichtung.

Wie es trotzdem gelang, in diesem anspruchsvollen Umfeld vom Reagieren stärker ins Agieren und Gestalten zu kommen ist der Ausgangspunkt dieses Round Tables. Wir gehen anhand folgender Fragen in die Diskussion:

- Wie kann ein Verband im Spannungsfeld "grosse Milizorganisation – kleine Geschäftsstelle" den Einstieg in die Strategiearbeit finden?
- Wie gelingt es, eine gemeinsame Mission und eine Zukunftsausrichtung zu erreichen – auch bei einer grosser Diversität an Positionen und Interessen?
- Welcher Beitrag kann strukturierte Partizipation im Rahmen der Strategiearbeit und darüber hinaus leisten? Wo liegen die Grenzen von Partizipation?
- Wie gelingt es, eine hohe Verbindlichkeit für strategische Entscheide und Massnahmen zu erreichen, obwohl die Organisation sehr dezentral funktioniert? Wie bleibt die Strategie und Strategieumsetzung ein wichtiges Thema und wird nicht zum Papiertiger?

Im Anschluss haben die Teilnehmenden im Rahmen einer moderierten Diskussion die Gelegenheit, die Learnings aus dem Inputreferat zu besprechen, Erfolgsfaktoren im Strategieprozess auszutauschen und eigene Fragen und Erfahrungen einzubringen.

Zeit	Mittwoch, 22. Januar 2025, 15:00 bis ca.18:00 Uhr mit anschliessendem Apéro
Ort	Hotel Olten, Bahnhofstrasse 5, 4601 Olten
Referenten	Andreas Vetsch, Präsident Vereinigung der Strassenverkehrsämter (asa) Sven Britschgi, Geschäftsführer Vereinigung der Strassenverkehrsämter (asa)
Moderation bcp	Silvana Marazzi

Teilnehmende Die Veranstaltung richtet sich an Präsidien, Vorstandsmitglieder, Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer, sowie leitende Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen von Geschäftsstellen. Vertreter und Vertreterinnen verbandsähnlicher Netzwerk-Organisationen sind herzlich willkommen.

In einem kleinen Kreis von Teilnehmenden (8-15 Personen) ist ein vertraulicher Austausch zu inhaltlichen und persönlichen Herausforderungen möglich.

Agenda

15:00 – 15:30 Uhr	Begrüssung & Einstieg / Einstimmung ins Thema
15:30 – 16:00Uhr	Referat: Strategie bei asa
16:00 – 17:30 Uhr	Moderierte Diskussion / Erfahrungsaustausch
ab 17:30 Uhr	Apéro im Hotel Olten

Auskunft und Anmeldung

Für die Betreuung unserer Round Tables ist Pascale Florio (events@bcp.ch) zuständig.

Kostenbeitrag

Der Kostenbeitrag für diesen bcp Round Table beträgt **CHF 50.00**. Im Kostenbeitrag sind folgende Leistungen inbegriffen: Seminardokumentation mit einer Zusammenfassung der gemeinsam erarbeiteten Learnings und Apéro.

Bei einer Abmeldung innerhalb von weniger als 14 Tagen vor dem Anlass ist der volle Kostenbeitrag fällig. Eine Ersatzperson kann jederzeit gestellt werden.

Unsere bcp Round Tables

Seit 2011 bieten wir unseren Kundinnen und Kunden mehrmals jährlich exklusive Weiterbildungsveranstaltungen in Form von Round Tables zu den Themen Strategie, Organisation, Führung und Projektmanagement an. In einem kleinen Kreis von Teilnehmenden (ca. 12 Personen) diskutieren wir Erfahrungen aus der Praxis und ergänzen sie mit den neusten Erkenntnissen aus Lehre und Beratungspraxis. Im regelmässigen Dialog mit Praktikern und Expertinnen entsteht ein permanenter Lernprozess, der Ihnen wertvolle Impulse für den erfolgreichen Umgang mit besonders komplexen und anspruchsvollen Themen liefert.