

31. bcp Round Table vom Mittwoch, 30. Oktober 2024

## **Gelingende Strategieumsetzung – Inspirationen für Strategiemanager:innen**

*"Die Strategieimplementierung ist die „black box“ von strategischen Managementprozessen und oftmals eine Quelle der Frustration."*

Explizite, abgestützte Strategien als Instrument für die mittel- bis langfristige Ausrichtung und Entwicklung sind zentral für Organisationen. Doch woher rührt die Frustration, wenn es darum geht, die beschlossene Strategie in der Organisation umzusetzen? Woran scheitert es in der Praxis?

Strategiemanagerinnen sind Schlüsselpersonen, wenn es um die Umsetzung von Strategien geht: Die Fäden laufen auf ihrem Schreibtisch zusammen. Doch oft erleben Strategiemanager Herausforderungen: Damit Strategieumsetzung gelingt, braucht es nicht nur passende Instrumente und Prozesse, sondern auch eine veränderungsfördernde Kultur, Zusammenarbeit und Führung.

Wie können also Strategiemanager und Strategiemanagerinnen aus ihrer Position heraus die Umsetzung von Strategien ermöglichen?

Wir haben eine praxisorientierte Studie zu diesem Thema durchgeführt und mit 20 offiziellen oder inoffiziellen Strategiemanagerinnen und Strategiemanagerern im Bereich Public und Non-Profit über ihre Rolle und Wirkung auf die Strategieumsetzung, sowie Herausforderungen und Lösungsansätze gesprochen.

In den Gesprächen kristallisierten sich zum Beispiel folgende Fragestellungen heraus:

- *"Mit der Strategie soll sich der Horizont für alle erweitern, doch im Alltagsstress und in unseren Subkulturen versandet die Strategie in der Kaskade..."* Wie gelingt es, dass die ganze Organisation Veränderungen stützt und selbstorganisiert mitwirken kann?
- *"Bis das Strategie-Reporting fertig ist, hat sich die Welt längst weitergedreht."* – Wie lässt sich Strategie in Entwicklung und Umsetzung als leichtfüssiger, rollender Prozess gestalten, damit rasch auf Umweltveränderungen reagiert werden kann?

Am Round Table präsentieren wir unsere Studienergebnisse und eröffnen den Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmerinnen und Teilnehmern. In einer co-kreativen Sequenz entwickeln wir gemeinsam Lösungsansätze weiter.

Die Veranstaltung richtet sich an offizielle oder inoffizielle Strategiemanagerinnen und Strategiemanager in Gemeinden, der kantonalen Verwaltung, öffentliche Betriebe und anderen Non-Profit-Organisationen.

<b>Zeit</b>	<b>Mittwoch, 30. Oktober 2024, 15.00 – 18.30 Uhr inkl. Begrüssungskaffee und anschliessendem Apéro</b>
<b>Ort</b>	Memox, Europaallee, Reitergasse 9, Zürich
<b>Moderation</b>	Silvana Marazzi und Anna Katharina Bertsch

#### **Agenda**

15.30 – 16:00 Uhr	Begrüssung / Einstimmung in das Thema
16:00 – 16.25 Uhr	Vorstellung der Studienergebnisse
16.25 – 16:55 Uhr	Moderierte Diskussion / Learnings aus den Studienergebnissen
16:55 – 18:00 Uhr	Co-kreative Lösungsentwicklung
18.00 – 18.30 Uhr	Ernte / Abschluss
ab 18.30 Uhr	Apéro / Networking

#### **Auskunft und Anmeldung**

Für die Betreuung unserer Round Tables ist Pascale Florio ([events@bcp.ch](mailto:events@bcp.ch), +41 61 568 70 29) zuständig.

#### **Kostenbeitrag**

Der Kostenbeitrag für den bcp Round Table beträgt CHF 190.00. Im Kostenbeitrag sind folgende Leistungen inbegriffen: Seminardokumentation mit einer Zusammenfassung der gemeinsam erarbeiteten Learnings, Pausenerfrischungen und Apéro. Bei einer Abmeldung innerhalb von weniger als 14 Tagen vor dem Anlass ist der volle Kostenbeitrag fällig. Eine Ersatzperson kann jederzeit gestellt werden.

Für unsere Kundinnen und Kunden sowie für die Interview-Partnerinnen ist die Veranstaltung kostenlos.

## **Unsere bcp Round Tables**

Seit 2011 bieten wir unseren Kundinnen und Kunden mehrmals jährlich exklusive Weiterbildungsveranstaltungen in Form von Round Tables zu den Themen Strategie, Organisation, Führung und Projektmanagement an. In einem kleinen Kreis von Teilnehmenden (ca. 12 Personen) diskutieren wir Erfahrungen aus der Praxis und ergänzen sie mit den neusten Erkenntnissen aus Lehre und Beratungspraxis. Im regelmässigen Dialog mit Praktikern und Expertinnen entsteht ein permanenter Lernprozess, der Ihnen wertvolle Impulse für den erfolgreichen Umgang mit besonders komplexen und anspruchsvollen Themen liefert.