

28. bcp Round Table vom Montag, 29. Januar 2024

## **Ausgliederung öffentlicher Aufgaben – Erfolgsfaktoren und Governance-Fragen**

Der öffentliche Sektor als vermeintlicher Schonraum hat weitgehend ausgedient: Viele Aufgaben von Gemeinden und Kantonen werden heute in einem dynamischen Umfeld erbracht, das kurze Entscheidungswege und wendige Strukturen erfordert. Gleichzeitig sind manche Versorgungsaufgaben zu gross, um von jeder Gemeinde allein getragen zu werden. Neben den traditionellen Zweckverbänden entsteht daher eine Vielfalt an Institutionen, bei denen die Beteiligungsverhältnisse nach Mass gestaltet und dynamisch angepasst werden können. Auch Kosteneffizienz spielt dabei eine Rolle – aber nicht mehr die einzige, nachdem man aus zum Teil übereilten Privatisierungsabenteuern der New Public Management-Zeit einiges gelernt hat.

Ob es um Institutionen des Sozialwesens, der Gesundheitsversorgung oder der Energieversorgung geht – es stellen sich immer wieder ähnliche Fragen:

- Wie können wir die betreffenden Versorgungsaufgaben professionell, erfolgreich und nachhaltig erbringen?
- Wie gelingt der Auslagerungs- oder Gründungsprozess politisch? Was heisst in diesem Zusammenhang z. B. angemessene politische Partizipation?
- Wo braucht es eine demokratische Kontrolle? Wie kann diese angemessen installiert und gepflegt werden? Welche Führungs- und Governancestrukturen braucht es dazu?
- Welche Rolle spielen Eignerstrategien? Und wie können solche in einer breiten Trägerschaft über mehrere Gemeinden funktionieren?

Für das Impulsreferat konnten wir Thomas Ziltener gewinnen. Er ist als Gemeindeschreiber von Rüti ZH aktuell in Fragen der Auslagerung in den Bereichen Altersversorgung sowie Energieversorgung involviert. Zuvor hatte er als Departementssekretär und Stabschef im Gesundheits- und Umweltdepartement der Stadt Zürich sowohl mit verwaltungseigenen als auch mit externen Leistungserbringern zu tun. In seinem Impulsreferat gibt er Einblick in konkrete Fragestellungen, Herausforderungen und Überlegungen, mit denen sich die Gemeinde Rüti in den aktuell laufenden Prozessen befasst.

Im Anschluss an das Impulsreferat bieten wir den Teilnehmenden in einer moderierten Diskussion die Gelegenheit, Erkenntnisse zu besprechen, sich über Erfolgsfaktoren auszutauschen und eigene Fragen und Erfahrungen einzubringen.

Die Veranstaltung richtet sich an die Mitglieder aus Gemeinde-Exekutiven und Führungskräfte aus der Verwaltung sowie an Geschäftsführende und Trägerschaftsmitglieder von Institutionen mit öffentlichem Leistungsauftrag.

<b>Zeit</b>	<b>Montag, 29. Januar 2024, 12.15 – 17.15 Uhr</b> <b>inkl. Mittagessen und anschliessendem Apéro</b>
<b>Ort</b>	Hotel Victoria, Centralbahnplatz 3-4, Basel
<b>Referent</b>	Thomas Ziltener, Gemeindeschreiber, Gemeinde Rüti ZH
<b>Moderation</b>	<a href="#">Stephan Burla</a> und [voraussichtlich <a href="#">Christoph Tschumi</a> ]

#### **Agenda**

12.15 – 13.45 Uhr	Gemeinsames Mittagessen
13.45 – 14.30 Uhr	Begrüssung / Einstimmung in das Thema / Aufnehmen der Fragestellungen
14.30 – 15.15 Uhr	Impulsreferat Thomas Ziltener
15.15 – 15.30 Uhr	Einstieg in die Diskussion
15.30 – 15.45 Uhr	Kaffeepause / Networking
15.45 – 17.00 Uhr	Moderierte Diskussion / Learnings aus dem Inputreferat
17.00 – 17.15 Uhr	Zusammenfassung / Abschluss
ab 17.15 Uhr	Apéro / Networking

## **Unsere bcp Round Tables**

Seit 2011 bieten wir unseren Kundinnen und Kunden mehrmals jährlich exklusive Weiterbildungsveranstaltungen in Form von Round Tables zu den Themen Strategie, Organisation, Führung und Projektmanagement an. In einem kleinen Kreis von Teilnehmenden (ca. 12 Personen) diskutieren wir Erfahrungen aus der Praxis und ergänzen sie mit den neusten Erkenntnissen aus Lehre und Beratungspraxis. Im regelmässigen Dialog mit Praktikern und Expertinnen entsteht ein permanenter Lernprozess, der Ihnen wertvolle Impulse für den erfolgreichen Umgang mit besonders komplexen und anspruchsvollen Themen liefert.

#### **Auskunft und Anmeldung**

Für die Betreuung unserer Round Tables ist Rachel Amstad ([events@bcp.ch](mailto:events@bcp.ch), +41 61 568 70 29) zuständig.

#### **Kostenbeitrag**

Der Kostenbeitrag für den bcp Round Table beträgt CHF 190.00. Im Kostenbeitrag sind folgende Leistungen inbegriffen: Seminardokumentation mit einer Zusammenfassung der gemeinsam erarbeiteten Learnings, Mittagessen, Pausenerfrischungen und Apéro.

Bei einer Abmeldung innerhalb von weniger als 14 Tagen vor dem Anlass ist der volle Kostenbeitrag fällig. Eine Ersatzperson kann jederzeit gestellt werden.